

Idhammar OEE voor een betere gezondheid

De productiesite voor health-care producten van SMITH & NEPHEW in Hull is goed op weg om de beste en meest efficiënte ter wereld te worden. Het bedrijf dat op de spits staat op het vlak van wondverzorging gebruikt het Idhammar OEE Management Systeem in een volautomatische omgeving als een sleutelement in zijn TPM programma.

Mark Rogers, Site Maintenance Manager:

"Wij hebben een duurzame verbetering vastgesteld bij onze installaties door de vermindering van de zes OEE-verliezen. Een bepaalde installatie draaide zelfs zeven dagen per week en kon amper de klantenverwachtingen inlossen. Nu realiseert deze installatie hetzelfde volume in vier en een halve dag"

OEE ondersteunt world-class lean manufacturing

Sedert meer dan 150 jaar is Smith & Nephew, leider op het vlak van vooruitstrevende wondverzorging, endoscopie en orthopedie, gevestigd in het centrum van Hull en telt meer dan 1.200 werknemers. De productie in Hull gaat van hydrocellulair schuim tot een zilver-sulfadiazine gebaseerde brandwonden-crème.

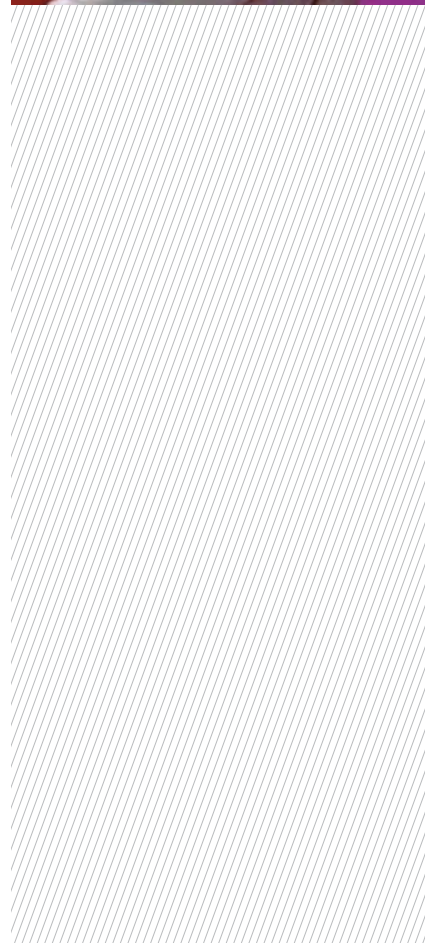
In de laatste vijf jaar investeerde Smith & Nephew 60 miljoen Euro voor de modernisering van de infrastructuur om een modern medisch productiecentrum te maken met state-of-the-art clean-rooms. Deze modernisering werd in 2003 vergezeld van een nieuwe visie op het vlak van lean manufacturing.

"Wij willen de beste producent worden binnen ons domein en de capaciteit creëren voor toekomstige nieuwe producten." zegt Noel Waters, Operations Director van de fabriek waar de activiteiten gecentraliseerd zijn voor producten voor wondverzorging, met moderne luchtbehandelingsystemen en controle systemen voor milieufactoren."

Begin 2004 besliste Smith & Nephew, als een sleutelement in haar lean manufacturing programma, om een volautomatisch OEE monitoring systeem te installeren om de manuele spreadsheets te vervangen die tot dan toe gebruikt werden. De keuze viel op Idhammar OEE voor de krachtige en overzichtelijke analytische tool. Mark Rogers, site Maintenance Manager:

"De functionaliteit en gebruiksvriendelijkheid van het systeem gaf de doorslag bij de keuze voor Idhammar voor onze business."

Bij de start werden 30 machines gekoppeld met Idhammar OEE om te registreren hoe vaak en om welke reden de machines stilvielen. Dit gebeurde met een volledig automatische interface die manuele registratie op papier overbodig maakte.



Richard Lowe, Controls Engineer bij Smith & Nephew, zegt hierover; *“Als er nu een machine stilvalt moet de operator de reden van de stop ingeven op het touch-screen vooraleer de machine kan herstarten. Hierdoor krijgen we betrokkenheid van de operator en hebben we een nauwkeurige registratie van alles wat met de machine gebeurt.”*

Door eenvoudige registratie van de belangrijke gebeurtenissen levert de OEE software nauwkeurige, real-time gegevens in een duidelijk grafisch rapport om aan te geven wat er werkelijk verkeerd gelopen is. Elk element van elke grafiek kan dieper geanalyseerd worden om het verbeteringspotentieel te bekijken, "what-if" analyse uit te voeren en om de duur en de kostprijs van de stilstanden te kennen. Het laat toe om reeds beschikbare gegevens te verzamelen voor verdere performantie-analyse door een druk op de knop, waardoor u minder tijd spendeert aan het verzamelen van de gegevens en u meer tijd krijgt voor de échte performantieverbetering.

“Door het systeem te gebruiken naast ons Onderhoudsbeheersysteem kunnen we ook de wettelijke verplichtingen nakomen als producent van medisch materiaal. Dit betekent dat we nu kunnen werken in de richting van Total Productive Manufacturing.” zegt Richard.

Idhammar Systems werkte bij de opstart nauw samen met een team van key users van het systeem, trainde hen om het systeem te gebruiken en om de voordelen maximaal te benutten. Bij de implementatie in de rest van het bedrijf verzorgde Idhammar Systems de bijkomende opleiding van de gebruikers. Vandaag assisteert Idhammar Systems bij de continue verbetering en de opvolging van een strategie voor verliesmanagement. Er ontstond een duurzaam partnership tussen Idhammar en Smith & Nephew, dank zij de gemeenschappelijke consistente aanpak.

'Verbeteringsagenda' als drijfveer voor verandering

De verbeteringsagenda wordt ook als een kritische tool beschouwd bij de opvolging van acties, zegt Richard Lowe.

“Wij gebruiken de module om acties voor performantieverbeteringen, veiligheid en kwaliteit op te volgen. Wij kunnen de doelstellingen in categorieën indelen en die duidelijk opgevolgd kunnen worden met de kleurcodes. Zo kan het management snel zien welke projecten vertraging oplopen, deze krijgen een oranje of rood licht, waardoor misschien een mijlpaal gemist wordt. Zo kunnen snel de juiste acties genomen worden.”

Positief effect op efficiëntie én teamwork

Tijdens de eerste negen maand van Idhammar.OEE verbeterde de OEE score bij Smith & Nephew met 10 percent. Mark Rogers, site maintenance manager bij Smith & Nephew zegt hierover: *“Het Idhammar OEE Management Systeem heeft een grote rol gespeeld bij de performantieverbetering.*

Het team werkte op feiten die door het systeem gegenereerd werden en controleerde of de verbeteringen het gewenste effect hadden. In veel gevallen was het resultaat een verhoogde productie voor de bestaande installaties, waardoor de investering in bijkomende machines vermeden werd.”

“Naast de duidelijke verbeteringen van de productiecapaciteit had het Idhammar OEE systeem een verrassend effect op het teamwork op de productievloer.”, zegt Mark Rogers, “Vooral de Engineeringafdeling had voordeel bij de gegevens en de analyse in plaats van speculatie en vingerwijzingen. Er is nu een echte cultuur van continue verbetering.”

De firma plant binnenkort de uitbreiding van de implementatie naar andere productielijnen.

“

Wij kozen Idhammar op basis van functionaliteit en gebruiksvriendelijkheid.

”

MARK ROGERS
MAINTENANCE MANAGER
SMITH & NEPHEW